

# 4GKD2026

Implementação e Governança de  
Ecossistemas Empreendedores:  
Estudo de caso da metodologia  
do MIT REAP no Rio de Janeiro

Lilian B. Migon Matt, Marcus Vinícius de A. Fonseca  
e Tharcísio C. Fontainha

UFRJ/COPPE/PEP

Programa de Engenharia de Produção/

Instituto Alberto Luiz Coimbra de Pós-Graduação e Pesquisa em Engenharia



Distrito de  
Inovação  
de São Paulo



# Índice

---

|            |   |                 |    |
|------------|---|-----------------|----|
| Introdução | 3 | Macro-elementos | 10 |
| Método     | 5 | Macroprocessos  | 11 |
| Resultados | 6 | Conclusões      | 13 |
| Framework  | 7 |                 |    |

# Introdução

Falta de adaptabilidade dos frameworks ao contexto de economias em desenvolvimento.

Sistema de inovação do setor energético brasileiro pouco integrado.

Implementação pioneira da metodologia do MIT REAP no Rio de Janeiro – 2021 a 2023.



78

LOCALIDADES  
APLICARAM O MIT  
REAP EM 12 ANOS

41%

EIXO EUROPA-  
AMÉRICA DO  
NORTE



23

ENTREVISTAS

4

ENCONTROS  
GRUPOS FOCAIS



217

PARTICIPANTES

217

CIDADES/  
ESTADOS  
BRASILEIROS

3

# Objetivo

---

Elucidar os processos de  
implementação e governança para  
impulsionar ecossistemas  
empreendedores no Brasil

Perspectiva da ação - Analisar ações e  
fatores observados na implementação do  
ecossistema, agrupando em domínios de  
governança, macroprocessos e macro-  
elementos de implementação.

# Método



Estudo de caso único, com múltiplas fontes de evidência e observação participante



Plano e projeto de estudo de caso



Preparação e coleta de evidências, formulários, entrevistas e grupos focais com empreendedores e investidores;



Compartilhamento por meio de manual e workshops



Análise de dados com codificação em macro-elementos, triangulação de dados, validação das hipóteses do EE, e estruturação dos domínios de governança e macroprocessos de implementação

# Resultados

---

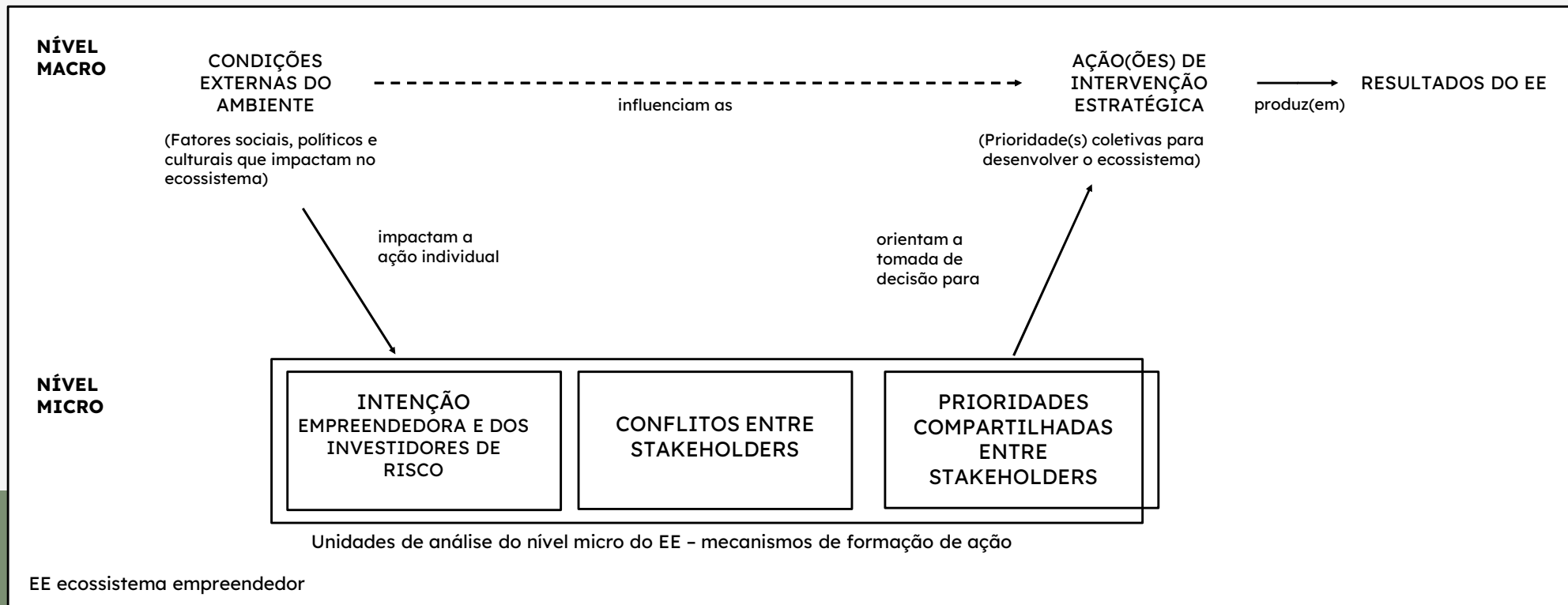
## Abordagem sistemática:

Framework de governança

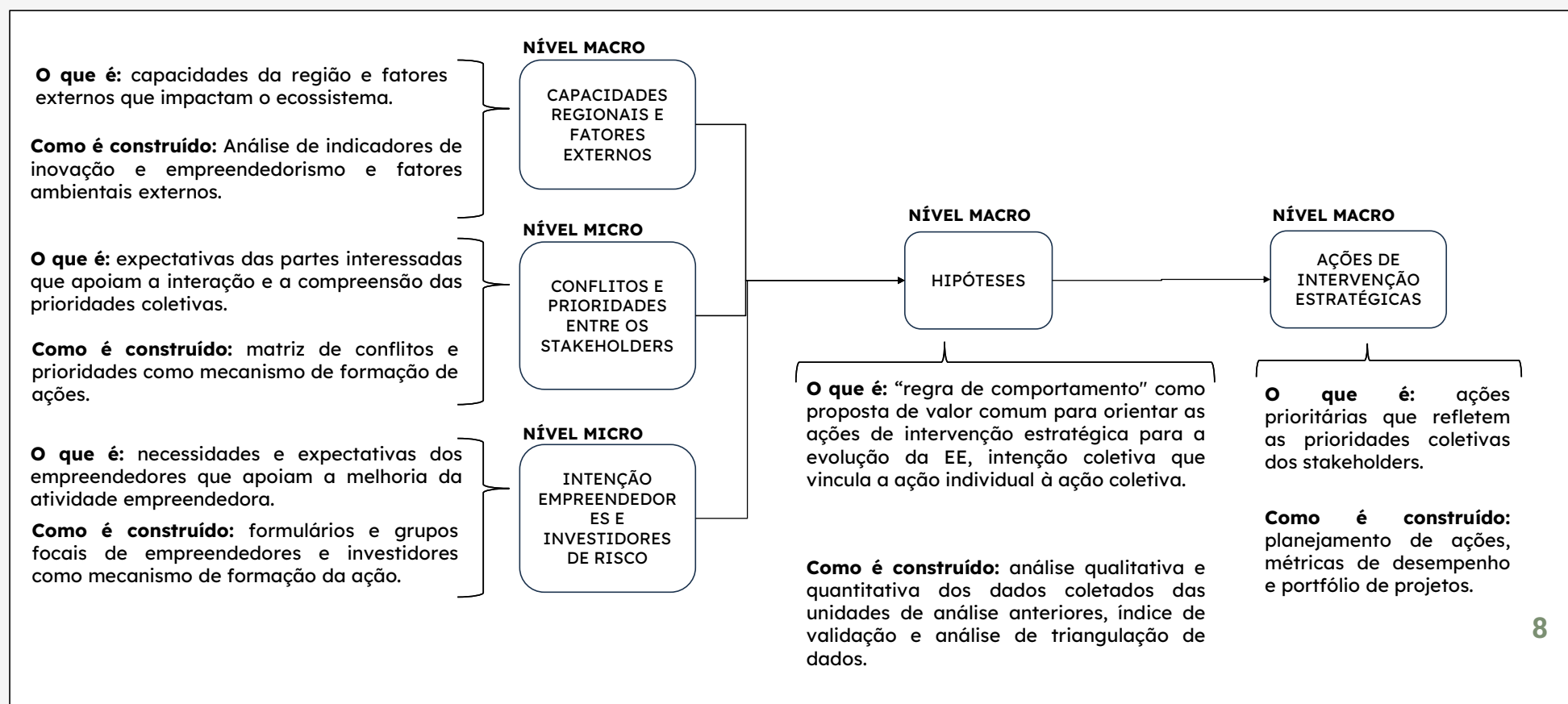
Macro-elementos

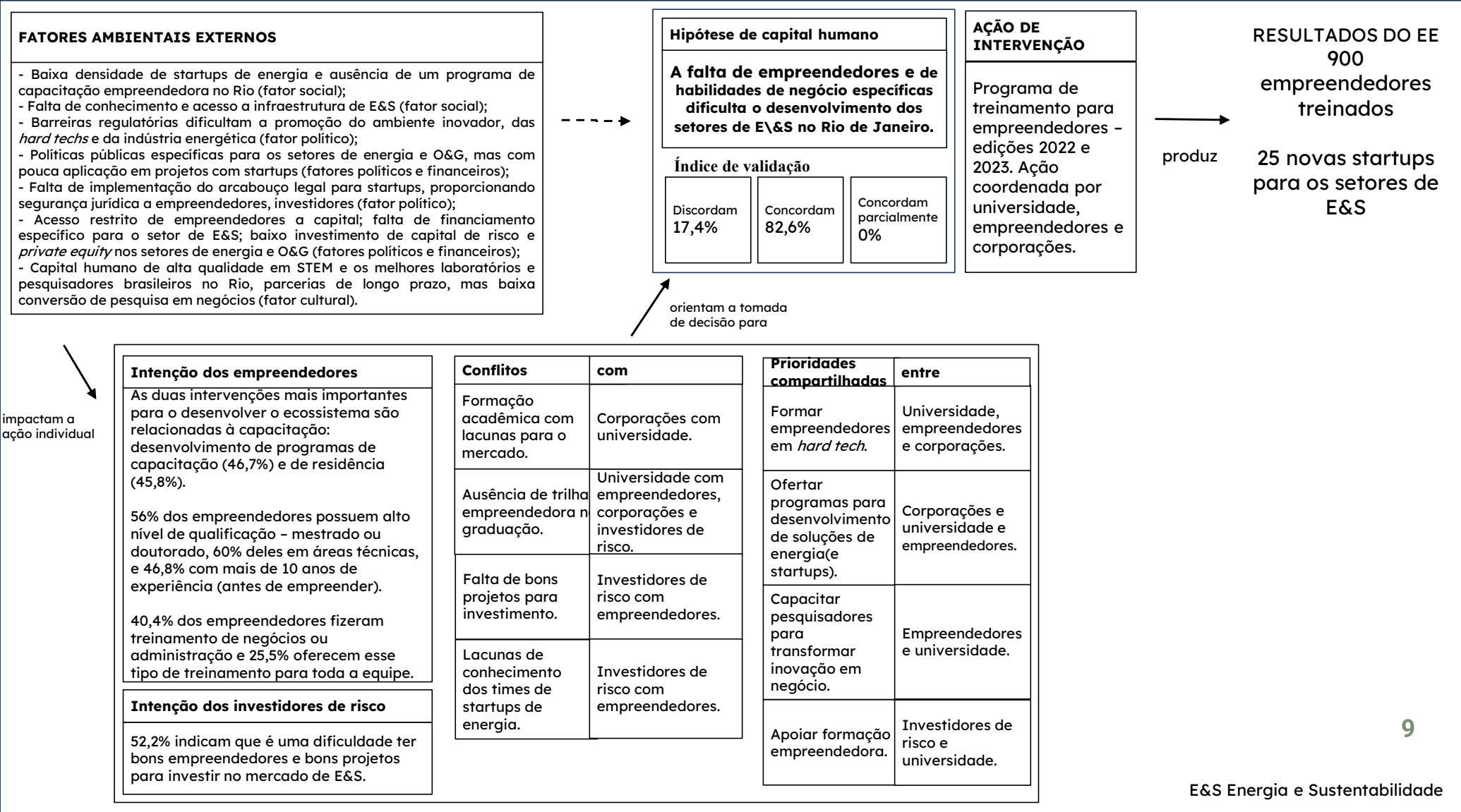
Macroprocessos de implementação

# Framework de governança



# Unidades de análise





# Macro-elementos de implementação



Acesse o Manual de aceleração de ecossistemas empreendedores

## Consenso

- Ambiente em que diferentes atores e perspectivas devem coexistir para que o ecossistema se desenvolva segundo um propósito único de valor

Como você constrói consenso?

A construção de consenso é uma das práticas de governança que pode ser empregada para gerir EEs. Ela é especialmente útil quando múltiplos atores atuam na construção do ecossistema.

EE ecossistema empreendedor

## Região

- O seu conhecimento amplo permite o ecossistema ser implementado naquele contexto

Você conhece a sua região?

É preciso coletar um conjunto de dados sobre a região, empreendedores, investidores e necessidades. A escolha do setor alvo requer a análise sistemática das vantagens comparativas e competências regionais.

## Prioridades

- Representam o consenso dos atores acerca das principais necessidades, e orientam a ação coletiva em prol do ecossistema

Como você elege as prioridades?

A implementação do ecossistema é feita por meio de intervenções estratégicas para a região. Essa priorização parte da compreensão das necessidades dos clientes potenciais do ecossistema e dos relacionamentos entre os atores.

## Intervenção

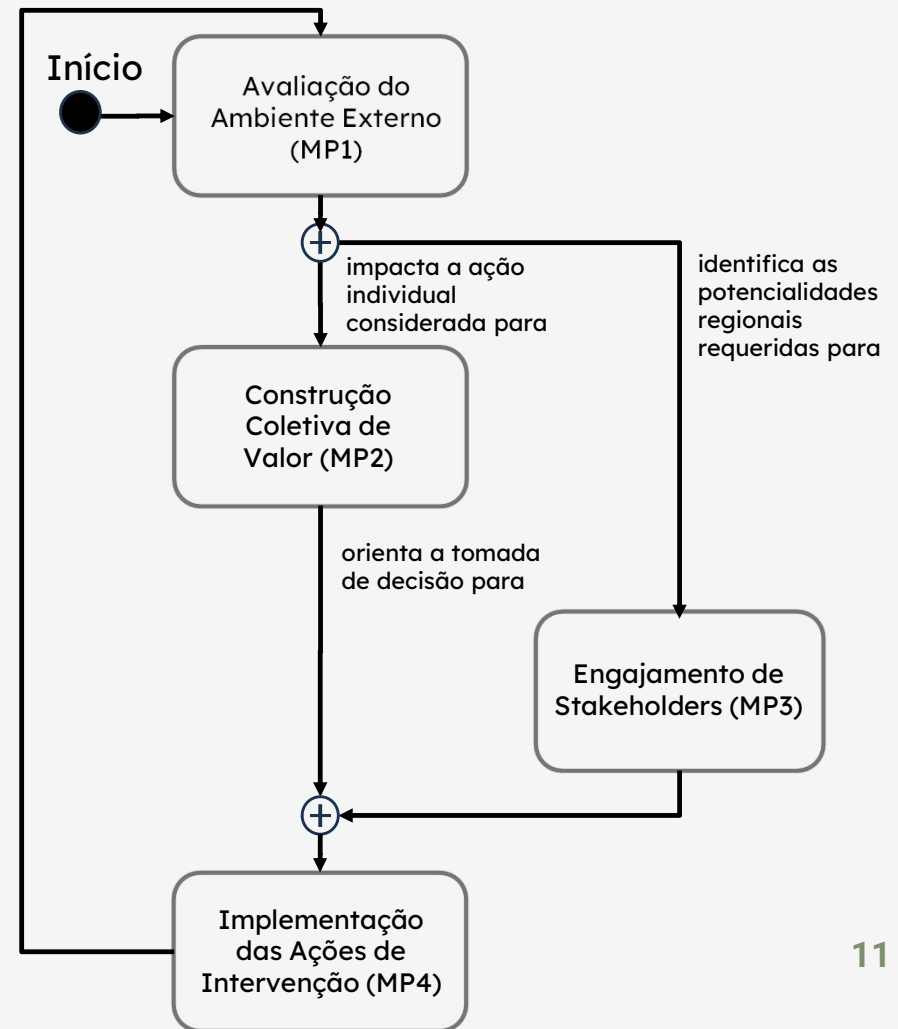
- Corresponde à execução e ao acompanhamento de ações para o efetivo desenvolvimento do ecossistema

Como você implementa a intervenção?

As intervenções e a sustentação da estratégia dependem de atores e governança. São itens importantes nesta etapa: acompanhamento de projetos e resultados, plano de engajamento e provisão de recursos.

# Macroprocessos de implementação

retroalimenta para  
aperfeiçoamento de  
hipóteses



- Setas indicativas de fluxo de execução dos macroprocessos
- Macroprocessos de implementação do ecossistema

# Construção

---

## coletiva de valor

### ATIVIDADES PREVISTAS

- Definir com stakeholders o propósito único de valor;
- Analisar conflitos e prioridades entre os stakeholders;
- Definir as hipóteses;
- Coletar dados da intenção empreendedora;
- Analisar competências;
- Construir consenso quanto às prioridades do ecossistema;
- Gerir o conhecimento adquirido;
- Identificar as ações prioritárias.

### SUBDOMÍNIOS DE GOVERNANÇA

**Análise da interação** entre os stakeholders, orientando a compreensão das prioridades do ecossistema.

**Intenção dos empreendedores e investidores** e dados de competências regionais, orientando a avaliação do ecossistema.

**Governança baseada em consenso**, favorecendo a criação de valor estratégico para a ação.

### RESULTADOS ESPERADOS

Propósito único consensualizado, diagnóstico avaliativo da região concluído, hipóteses validadas, primeiras ações de intervenção priorizadas, estratégia de implementação do ecossistema definida, relatório de estratégia elaborado e assinado, ecossistema estruturado.

### MACRO-ELEMENTOS ASSOCIADOS

CONSENSO  
PRIORIDADES

# Conclusões

---

Adaptabilidade do ecossistema às mudanças do ambiente externo frequentes nas economias em desenvolvimento.

Generalização e detalhamento dos macroprocessos como diretrizes práticas potencializa a replicação para outras regiões e países.

Verificação do framework em outras regiões e setores.



**COPPE**  
UFRJ

# OBRIGADA

Lilian B. Migon Matt



[lilianmatt@labrintos.coppe.ufrj.br](mailto:lilianmatt@labrintos.coppe.ufrj.br)

